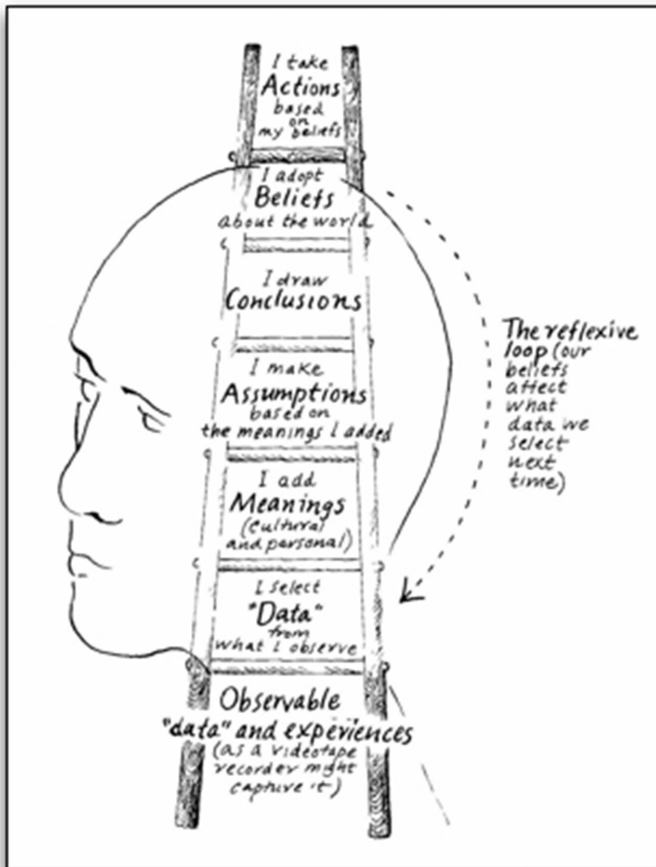




Karta nástrojov podpory

Rebrík úvah

Ciele	Byť schopný spochybnit' vlastné predpoklady a venovať pozornosť tomu, ako myslíme a interpretujeme situácie. Umožňuje nám to vidieť náš vlastný „problém“ v kontexte širšej perspektívy celého systému, ktorá zahŕňa viacero „problémov“.
Cieľová skupina	<ul style="list-style-type: none">• Na individuálnej báze, počas pozorovania tútorom/lektorom alebo mentorom, alebo počas prípravy na informovanie kolegov.• Počas porady s kolegami.• Počas diskusie medzi kolegom a študentom, keď nastane problém.
Kedy	„The Ladder of Inference“ je modelom krokov, ktoré je možné použiť na pochopenie situácie tak, aby bolo možné konať. Môže byť použitý tromi nasledujúcimi spôsobmi: <ul style="list-style-type: none">• Uvedomenie si svojich vlastných myšlienok a úvah.• Vysvetlenie ostatným, ako funguje váš vlastný proces zdôvodňovania. To umožní ostatným lepšie porozumieť motívom iných ľudí.• Preskúmanie myšlienkových procesov iných ľudí tým, že sa na ne aktívne pýtate.
Metodika a načasovanie	„The Ladder of Inference“ pozostáva zo siedmich krokov a proces zdôvodnenia začína v spodnej časti rebríka. <ol style="list-style-type: none">1. Realita a fakty Táto úroveň určuje, čo je priamo vnímateľné. Sledujte všetky informácie zo skutočného sveta.2. Výber faktov V tejto úrovni sú fakty vyberané na základe presvedčenia a predchádzajúcich skúseností. V tejto súvislosti zohráva úlohu referenčný rámec.3. Interpretácia faktov Fakty sa interpretujú a majú osobný význam.4. Predpoklady Na tejto úrovni sa predpoklady zakladajú na význame, ktorý dávate svojim pozorovaniam. Tieto predpoklady sú osobné a pre každého jednotlivca sa líšia.5. Záver Na tejto úrovni sa vyvodzujú závery na základe predchádzajúcich názorov.6. Presvedčenie Na tejto úrovni sa vyvodzujú závery na základe interpretovaných faktov a predchádzajúcich predpokladov.7. Opatrenia Toto je najvyššia úroveň. Tu sa prijímajú opatrenia na základe predchádzajúcich názorov, presvedčení a záverov. Kroky, ktoré sa podniknú, sa zdajú byť v danom okamihu najlepšie. <p>Najdôležitejšie je, že „The Ladder of Inference“ zdôrazňuje, že existuje často ignorovaná tzv. „reflexná slučka“ (reflexive loop) - prostredníctvom presvedčení, ktoré sme vytvorili na základe minulých skúseností a kultúrneho podmienovania - v skutočnosti ovplyvňuje to, na čo sa v prvom rade zameriame.</p>



Opatrenia

Nepozvem Dávida na ďalšie stretnutie.



Predpoklady

Ak je to ľuďom jedno, nemali by byť pozvaní na ďalšie stretnutia.



Pridajte význam

Keď niekto neprispieva k stretnutiu, znamená to, že mu je to jedno.



Pozorovateľné dáta

Jeden člen výboru sa stále pozerá do telefónu a nijako neprispieva k tomuto stretnutiu.

Rady

Niekedy je múdre vrátiť sa späť k nižšiemu kroku „The Ladder of Inference“. Ak sa v každom kroku pýtate samých seba, čo si myslíte a prečo, budete môcť každý krok analyzovať a už viac nebudete skákať k predčasným záverom.

Zdroje

- ✍ Designing Regenerative Cultures (2016). Published by Triarchy Press.
- ✍ Mulder P. (2018). Ladder of Inference. Retrieved from Toolshero : <https://www.toolshero.com/decision-making/ladder-of-inference/>
- ✍ Senge P. (1990). The Fifth Discipline: The Art and Practice of the Learning Organization. Transworld Publishers.
- ✍ The ladder of inference. Retrieved from Mindtools : http://www.mindtools.com/pages/article/newTMC_91.htm.

Navrhovateľ

Teach for Belgium lektor